



Государственное бюджетное учреждение дополнительного образования  
«РЕСПУБЛИКАНСКИЙ ЦЕНТР ВНЕШКОЛЬНОЙ РАБОТЫ»  
МАУ ДО «Центр технического творчества и профориентации»  
Нижнекамского муниципального района Республики Татарстан

# СВИДЕТЕЛЬСТВО

## слушателя

получает

*Марданова Гузель Раифовна,*

методист

МАУ ДО «Центр технического творчества и профориентации»  
Нижнекамского муниципального района  
Республики Татарстан

за участие в работе  
республиканской научно-практической конференции  
«Дополнительное образование в Республике Татарстан:  
от реализации Концепции развития системы –  
к эффективным результатам»

Директор



А.М.Зиновьев

28 февраля 2023 г.